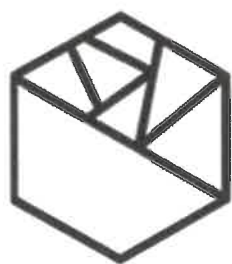


Velkommen til

Årsmøte 2026



MNF

Molde Næringsforum

Tid: 16.04.2026, kl 08.30 – 09.15

Sted: [Teams](#)

SAKSLISTE ÅRSMØTE MOLDE NÆRINGSFORUM 2026

Tid: 16.04.2026, kl. 08.30 – 09.15

Sted: [Teams](#)

Saksliste:

- 1. Åpning**
- 2. Valg av møteleder og to personer til å underskrive protokollen**
- 3. Godkjenning av innkalling og dagsorden**
Forslag til vedtak: Innkalling og dagsorden godkjennes.
- 4. Fastsettelse av resultatregnskap og balanse. Revisjonsberetning**
Se vedlegg til sak 4.
Forslag til vedtak: Resultatregnskap og balanse godkjennes. Revisors beretning tas til orientering.
- 5. Styrets orientering**
Se vedlegg til sak 5.
Forslag til vedtak: Tas til orientering
- 6. Fastsetting av kontingent**
Styret foreslår at medlemskontingenten for 2026 justeres med KPI januar 2025 – januar 2026, 3,6 %. Kontingent rundes av til nærmeste hele hundre kroner.
Forslag til vedtak: Medlemskontingenten for 2026 justeres i tråd KPI januar 2025 – januar 2026, 3.6 %. Kontingent rundes av til nærmeste hele hundre kroner.
- 7. Budsjett for 2026**
Se vedlegg til sak 7.
Forslag til vedtak: Budsjettet for 2026 godkjennes.
- 8. Valg av styremedlemmer, styreleder, nestleder og varamedlemmer**
Valgkomiteen bestående av Ingebjørg Klausen, leder, av Kåre Øyvind Vassdal og Lasse Iversen følger vedlagt, sak 8.
Forslag til vedtak: Valgkomiteens innstilling godkjennes.
- 9. Honorering**
Valgkomiteens innstilling; honorar beholdes uendret.
Forslag til vedtak: Valgkomiteens innstilling godkjennes.
- 10. Valg av valgkomite**
Innstilling på: Ingebjørg Klausen, Axess, gjenvalg, Dordi Storvik, Advansia, ny, Tarje Norstrand-Jacobsen, Istad Fiber AS, ny.
Forslag til vedtak: Innstillingen godkjennes
- 11. Valg av revisor**
Forslag til vedtak: BDO Molde fortsetter som MNF's revisor.

Med vennlig hilsen

Kolbjørn Heggdal
Styreleder



Britt Flo
Daglig leder

FULLMAKT ÅRSMØTE MNF 2026

Jeg/vi bemyndiger _____ til å møte på mine/våre vegner på årsmøte i Molde Næringsforum den 16.04.2026

Firma: _____

Sted: _____ den _____ 2026

Underskrift: _____

Fullmakten sendes Molde Næringsforum innen 15.04.2026 på bf@moldenf.no

Side 4

Årsregnskap for
MOLDE NÆRINGSFORUM

970895159

Regnskapsår
01.01.2025 - 31.12.2025

-  BankID Signing
Kolbjørn Heggdal
2026-03-23
-  BankID Signing
Trygve Grydeland
2026-03-23
-  BankID Signing
Marianne Stokkereiit Aasen
2026-03-23
-  BankID Signing
Frode Hjellset
2026-03-23
-  BankID Signing
Terje Skeie Hellum
2026-03-23
-  BankID Signing
Vanja Langsåvold
2026-03-23
-  BankID Signing
Gunhild Sjøvik
2026-03-23
-  BankID Signing
Tarje Nordstrand Jacobsen
2026-03-24
-  BankID Signing
Britt Ada Flo
2026-03-24
-  BankID Signing
Per Olav Mevold
2026-03-24
-  BankID Signing
Mordal, Elin
2026-03-26

Resultatregnskap

	Note	2025	2024
Driftsinntekter			
Prosjektinntekter		5 648 604	6 398 876
Kontingenter		1 909 600	1 882 000
Tilskudd		3 297 699	1 679 139
Sum driftsinntekter		10 855 903	9 960 015
Driftskostnader			
Prosjektkostnader		-4 646 456	-4 898 799
Lønnskostnad	1, 2	-4 583 478	-3 770 123
Avskrivning på varige driftsmidler og immaterielle eiendeler	3	-9 495	-15 661
Annen driftskostnad		-1 248 459	-1 247 141
Sum driftskostnader		-10 487 889	-9 931 724
Driftsresultat		368 014	28 291
Finansinntekter			
Annen renteinntekt		110 743	135 215
Annen finansinntekt		0	15 282
Sum finansinntekter		110 743	150 497
Finanskostnader			
Nedskrivning av finansielle eiendeler		-49 999	0
Annen rentekostnad		-10 465	-2 968
Annen finanskostnad		-15 495	0
Sum finanskostnader		-75 959	-2 968
Netto finans		34 784	147 529
Resultat før skattekostnad		402 798	175 820
Skattekostnad	4	-113 956	-47 532
Arsresultat		288 842	128 288
Overføringer			
Annen egenkapital		288 842	128 288
Sum overføringer		288 842	128 288

Balanse

	Note	31.12.2025	31.12.2024
EIENDELER			
Anleggsmidler			
Varige driftsmidler			
Tomter, bygninger og annen fast eiendom	3	0	9 495
Sum varige driftsmidler		0	9 495
Finansielle anleggsmidler			
Investeringer i aksjer og andeler	5	240 845	290 844
Sum finansielle anleggsmidler		240 845	290 844
Sum anleggsmidler		240 845	300 339
Omløpsmidler			
Fordringer			
Kundefordringer		1 162 058	1 039 332
Andre kortsiktige fordringer		107 745	187 550
Sum fordringer		1 269 803	1 226 882
Bankinnskudd, kontanter og lignende			
Bankinnskudd, kontanter og lignende		3 594 743	4 192 268
Sum bankinnskudd, kontanter og lignende		3 594 743	4 192 268
Sum omløpsmidler		4 864 546	5 419 150
SUM EIENDELER		5 105 391	5 719 489

Balanse

	Note	31.12.2025	31.12.2024
EGENKAPITAL OG GJELD			
Egenkapital			
Opptjent egenkapital			
Annen egenkapital	6	3 861 075	3 572 233
Sum opptjent egenkapital		3 861 075	3 572 233
Sum egenkapital		3 861 075	3 572 233
Gjeld			
Kortsiktig gjeld			
Leverandørgjeld		426 185	982 597
Betalbar skatt	4	113 956	47 532
Skyldige offentlige avgifter		293 114	298 845
Annen kortsiktig gjeld		411 061	818 282
Sum kortsiktig gjeld		1 244 316	2 147 256
Sum gjeld		1 244 316	2 147 256
SUM EGENKAPITAL OG GJELD		5 105 391	5 719 489

MOLDE, 23.03.2026

Kolbjørn Heggdal
styrets leder

Vanja Langsåvold
nestleder

Tarje Nordstrand Jacobsen
styremedlem

Frode Hjellset
styremedlem

Marianne Stokkereit Aasen
styremedlem

Gunhild Sjøvik
styremedlem

Trygve Grydeland
styremedlem

Per Olav Mevold
styremedlem

Elin Mordal
styremedlem

Terje Skeie Hellum
styremedlem

Britt Ada Flo
daglig leder

Noter

Regnskapsprinsipper

Årsregnskapet er satt opp i samsvar med regnskapsloven og god regnskapsskikk for små foretak.

Salgsinntekter

Inntektsføring ved salg av varer skjer på leveringstidspunktet. Tjenester inntektsføres etter hvert som de leveres.

Klassifisering og vurdering av balanseposter

Anleggsmidler er eiendeler bestemt til varig eie eller bruk. Eiendeler som er knyttet til varekretsløpet er klassifisert som omløpsmidler. Fordringer klassifiseres som omløpsmidler hvis de forfaller til betaling innen ett år etter transaksjonsdagen. Tilsvarende klassifiseres gjeld som kortsiktig hvis gjelden forfaller til betaling innen ett år.

Omløpsmidler vurderes til laveste av anskaffelseskost og virkelig verdi. Kortsiktig gjeld balanseføres til nominelt beløp på etableringstidspunktet. Anleggsmidler vurderes til anskaffelseskost. Varige anleggsmidler avskrives etter en fornuftig avskrivningsplan. Anleggsmidlene nedskrives til virkelig verdi ved verdifall som ikke forventes å være forbigående. Langsiktig gjeld med unntak av andre avsetninger balanseføres til nominelt beløp på etableringstidspunktet.

Fordringer

Kundefordringer og andre fordringer er oppført i balansen til pålydende etter fradrag for avsetning til forventet tap. Avsetning til tap gjøres på grunnlag av individuelle vurderinger av de enkelte fordringene.

Forøvrig er følgende regnskapsprinsipper anvendt:

Leieavtaler er ikke balanseført.

Skatt

Skattekostnaden i resultatregnskapet omfatter både periodens betalbare skatt og endring i utsatt skatt. Utsatt skatt er beregnet med 22% på grunnlag av de midlertidige forskjeller som eksisterer mellom regnskapsmessige og skattemessige verdier, samt skattemessig underskudd til fremføring ved utgangen av regnskapsåret. Skatteøkende og skattereduserende midlertidige forskjeller som reverserer eller kan reversere i samme periode er fastsatt og skattevirkningen er beregnet på nettogrunnlaget.

Selskapet har ikke endret regnskapsprinsipp fra 2024 til 2025.

Arten av virksomhet og hvor virksomheten drives

Næringsforening som ivaretar kommunens næringslivsinteresser på frivillige basis lokalisert i Molde.

Note 1 - Antall årsverk

Antall årsverk sysselsatt i regnskapsåret: 4

Note 2 - Lønnskostnader

Spesifikasjon av lønnskostnader	2025	2024
Lønn	3 543 181	2 932 052
Arbeidsgiveravgift	564 629	469 728
Pensjonskostnader	389 271	360 282
Andre relaterte ytelser	86 397	8 060
Sum	4 583 478	3 770 123

Note 3 - Varige driftsmidler og immaterielle eiendeler

	Varige driftsmidler	Immaterielle eiendeler
Anskaffelseskost 01.01.	391 531	56 120
Tilgang i året	0	0
Avgang i året	0	0
Anskaffelseskost 31.12.	391 531	56 120
Samlede avskrivninger, nedskrivninger og reverseringer av nedskrivninger	-391 531	-56 120
Balanseført verdi per 31.12.	0	0
Avskrivninger, nedskrivninger og reverseringer av nedskrivninger i regnskapsåret	9 495	0
Økonomisk levetid immaterielle eiendeler		10
Avskrivningsplan immaterielle eiendeler		Lineær

Note 4 - Spesifisering av skatt

Skattekostnad	2025	2024
Betalbar skatt på alminnelig inntekt	101 759	37 604
Formuesskatt	12 197	9 928
Skattekostnad	113 956	47 532
Skattepliktig inntekt		
Resultat før skatt	402 798	175 820
Permanente forskjeller	51 729	9 410
+/- Endring i midlertidige forskjeller	8 015	-14 303
Skattepliktig inntekt	462 542	170 927
Betalbar skatt i balansen		
Betalbar skatt på årets resultat	101 759	37 604
Formuesskatt	12 197	9 928
Betalbar skatt i balansen	113 956	47 532

Note 5 - Investeringer i aksjer og andeler i andre selskaper

Selskapsnavn	Antall aksjer	Eierandel	Inngående verdi	Bokført verdi
Astero	7	0,10	9 544	9 544
Molde Lufthavnutvikling	23	1,20	229 250	229 250
Møreaksen AS	1 031	0,10	50 000	1
Visit Nordmøre & Romsdal AS	683	0,10	2 050	2 050
Sum			290 844	240 845

Note 6 - Egenkapital

	Opptjent egenkapital	Sum
Egenkapital 31.12.2024	3 572 233	3 572 233
Årsresultat	288 842	288 842
Egenkapital 31.12.2025	3 861 075	3 861 075



For videre beskrivelse av revisors oppgaver og plikter vises det til:
<https://revisorforeningen.no/revisjonsberetninger>

BDO AS

Henning Rødal
statsautorisert revisor
(elektronisk signert)

PENNEO

Signaturene i dette dokumentet er juridisk bindende. Dokument signert med "Penneo™ - sikker digital signatur". De signerende parter sin identitet er registrert, og er listet nedenfor.

"Med min signatur bekrefter jeg alle datoer og innholdet i dette dokument."

Henning Rødal

Partner

På vegne av: BDO AS

Serienummer: bankid.no no_bankid:9578-5997-4-667018

IP: 188.95.xxx.xxx

2026-03-27 13:16:37 UTC



QES



Henning Rødal

Statsautorisert revisor

På vegne av: BDO AS

Serienummer: bankid.no no_bankid:9578-5997-4-667018

IP: 188.95.xxx.xxx

2026-03-27 13:16:37 UTC



QES



Dette dokumentet er signert digitalt via [Penneo.com](https://penneo.com). De signerte dataene er validert ved hjelp av den matematiske hashverdien av det originale dokumentet. All kryptografisk bevisføring er innebygd i denne PDF-en for fremtidig validering.

Dette dokumentet er forseglet med et kvalifisert elektronisk segl. For mer informasjon om Penneos kvalifiserte tilstjenester, se <https://eu1.penneo.com>.

Slik kan du bekrefte at dokumentet er originalt

Når du åpner dokumentet i Adobe Reader, kan du se at det er sertifisert av **Penneo A/S**. Dette beviser at innholdet i dokumentet ikke har blitt endret siden tidspunktet for signeringen. Bevis for de individuelle signatørens digitale signaturer er vedlagt dokumentet.

Du kan bekrefte de kryptografiske bevisene ved hjelp av Penneos validator, <https://penneo.com/validator>, eller andre valideringsverktøy for digitale signaturer.

VEDLEGG til sak 5- Orientering fra styret til årsmøte i MNF

Mål, strategi og verdier

MNF er en uavhengig medlemsorganisasjon for næringslivet. MNF samordner, koordinerer og arbeider på tvers av bransjer for å utvikle og fremme næringslivet i Molderegionen.

MÅL

Molderegionen skal være en av landets mest attraktive regioner å bo og arbeide i - der folk trives!

I 2036 skal Molde være en pulserende by med 35.000 innbyggere i kommunen.

Molderegionen skal være blant landets 10 beste på attraktivitet og trivsel og det skal være et sted hvor det er lett å etablere ny næringsvirksomhet.

1000 nye private arbeidsplasser i Molde og regionen.

STRATEGIER

Vi jobber for vekst i næringslivet.

MNF skal være en tydelig, synlig og resultatorientert pådriver, aktør og talerør for næringslivet i regionen. Vi skal bidra til å bygge en "dette kan vi få til"-kultur, ta initiativ ovenfor relevante aktører og utvikle samarbeid i regionen.

- Være en pådriver for konkurransedyktig infrastruktur, utvikling og regional næringspolitikk
- Bidra til styrking og synliggjøring av Molderegionens næringsliv og kompetansemiljø
- Bidra til styrking av regionsenteret Molde sentrum som magnet i Molderegionen
- Skape attraktive møteplasser

HVORDAN VI JOBBER

MNF skal i alle sammenhenger fremme de interesser som kan stimulere til og virke som en pådriver for flere arbeidsplasser og økt verdiskaping i Molde-regionen. MNF skal til enhver tid fokusere på det som tjener medlemmenes beste på langsikt. MNF skal være en pådriver og aktiv aktør - enten via egne prosjekt som ledes av MNF eller som partner med andre prosjekteiere.

Vi skal:

- skape arena og nettverk for nye forretningsmuligheter, kompetanseutveksling-/overføring og samarbeid
- være et forum som synliggjør næringslivets rolle og betydning i lokalsamfunnene

- inneha en pådriverrolle og være et talerør og en døråpner overfor lokale og sentrale myndigheter

VERDIER

Våre verdier er rettesnor for hvordan vi i MNF skal jobbe og dermed bli oppfattet av våre medlemmer og andre.

- **Langsiktig**
 - Vi skal jobbe for kontinuitet og langsiktighet i næringsutviklingsarbeidet i Molde-regionen
- **Handlekraftig**
 - Vi skal være offensive, ta initiativ og følge opp
- **Inspirerende**
 - Vi skal sørge for inspirasjon og motivasjon for at våre medlemmer skal utvikle seg og regionen
- **Pålitelig**
 - Vi skal være troverdig og levere til avtalt tid og med riktig kvalitet

STYRETS ARBEID

Styret har siden sist årsmøte hatt følgende sammensetning:

Kolbjørn Heggdal	Leder, Sparebanken Møre
Vanja Langsåvold	Nestleder, Scandic Seilet/Alexandra
Terje Hellum	Linjebygg
Elin Mordal	Høgskolen i Molde
Frode Hjellset	HD Solskjerming AS
Gunhild Sjøvik Frøystad	Cinderella Eco Group
Per Olav Mevold	Vikenco
Tarje N. Jacobsen	Istad Fiber AS
Marianne S. Aasen	Kommunedirektør Molde kommune
Trygve Grydeland	Ordfører Molde kommune

Varamedlemmer	
Tommy Stranden	Glamox
Dordi Storvik	Advansia
Tone Rangnes	Høvding Eiendom
Hege Beate Skjølberg	Molde kommune
Hege Gagnat	Varaordfører, Molde kommune

Det har vært avholdt 4 styremøter i 2025.

Sentrale områder for styret har vært:

- Rekruttering av arbeidskraft og profilering av regionen

- Sikre, utvikle og styrke tilbudet ved Molde Lufthavn Årø
- Arbeide for realisering av Møreaksen
- Molde kommune som næringsvennlig kommune
- Økt samarbeid i fylket med fokus på profilering ift rekruttering
- Arrangere attraktive møteplasser og arenaer
- Rammevilkår ellers

MNF har stabil medlemsmasse på rundt 260 medlemmer. Pr 31.12.25 var det 261 medlemmer. De årlige evalueringene fra medlemmene gir styret en god pekepinn på hva som opptar de og det er stort samsvar mellom styrets prioritering av hvilke saker og områder de anser som viktige og medlemmenes prioritering. Evalueringene viser også at medlemmene gir gode tilbakemeldinger på jobben MNF gjør.

Andre forhold

Årsregnskapet for 2025 er satt opp under forutsetning om fortsatt drift. Etter styrets oppfatning gir det fremlagte resultat-regnskapet og balansen et riktig bilde av MNF sin økonomi.

Omsetningen for 2025 var kr 10.855.903 mot kr 9.960.015 i 2024. Driftsresultat på kr 368.014 mot kr 28.291 i 2024.

MNF har pr 31.12.25 tre heltidsansatte, samt en trainee i 50 % stilling frem til 01.06.26. I tillegg er vi vertskap for en heltidsansatt i Prosjekt Masterplan Reiseliv Aukra, Hustadvika og Molde fra 01.09.23. Prosjektet avsluttes høsten 2026. Prosjektleder gikk ut i fødselspermisjon i desember 2025. Styret anser arbeidsmiljøet og den generelle trivsel på arbeidsplassen som godt.

Styret er fornøyd med at MNF har styrket sin posisjon i 2025 og det er gledelig at så mange ønsker å være med i fellesskapet. Sammen skal vi stå på videre og jobbe for å bedre næringslivets vilkår, bygge kompetanse, nettverk og en sterkere region. Da er det godt å oppleve både engasjement og interesse for vårt arbeid. Styret takker administrasjonen for god innsats.

Molde 23.03.26

Styret i Molde Næringsforum

Kolbjørn Heggdal

Vanja Langsåvold

Terje Hellum

Trygve Grydeland

Elin Mordal

Frode Hjellset

Gunhild Sjøvik

Marianne Stokkereit Aasen

Per Olav Mevold

Tarje Nordstrand-Jacobsen

Vedlegg til sak 7 Budsjett 2026

Resultatbudsjett							
	Budsjett 2026	Regnskap 2025	Budsjett 2025	Regnskap 2024	Budsjett 2024	Regnskap 2023	Regnskap 2022
Salgsinntekter	kr 7 000 000	kr 6 760 954	kr 5 000 000	kr 6 398 784	kr 4 830 836	kr 5 380 089	kr 3 912 046
Kontingenter	kr 2 000 000	kr 1 909 600	kr 2 100 000	kr 1 882 000	kr 1 750 000	kr 1 750 650	kr 1 374 325
Annen driftsinntekt	kr 2 500 000	kr 2 185 349	kr 4 200 000	kr 1 679 231	kr 4 179 833	kr 2 293 386	kr 4 572 305
Driftsinntekter	kr 11 500 000	kr 10 855 903	kr 11 300 000	kr 9 960 915	kr 10 760 669	kr 9 424 125	kr 9 858 676
Avskrivning	kr 9 495	kr 9 495	kr 15 661	kr 15 661	kr 15 661	kr 15 661	kr 15 661
Varekostnad	kr 5 400 000	kr 4 646 457	kr 5 500 000	kr 4 898 799	kr 5 811 000	kr 4 969 018	kr 5 915 280
Lønnskostnader	kr 4 800 000	kr 4 583 478	kr 4 600 000	kr 3 770 123	kr 3 800 000	kr 3 389 181	kr 2 911 405
Annen driftskostnad	kr 1 250 000	kr 1 248 459	kr 1 150 000	kr 1 247 141	kr 1 115 000	kr 1 074 988	kr 1 011 571
Sum driftskostnader	kr 11 459 495	kr 10 487 889	kr 11 265 661	kr 9 931 724	kr 10 741 661	kr 9 448 848	kr 9 853 917
DRIFTSRESULTAT	kr 40 505	kr 368 014	kr 34 339	kr 28 291	kr 19 008	-kr 24 723	kr 4 759

Vedlegg til sak 8 Valg av styremedlemmer, styreleder, nestleder og varamedlemmer

Valgkomiteens bestående av Ingebjørg Klausen, leder, Kåre Øyvind Vassdal og Lasse Iversen sin innstilling til styre i MNF 2026/2027

Valgkomiteens innstilling til styre i MNF 2026/2027				
Styremedlemmer	Valgkomiteens innstilling:	Tittel	Bedrift	På valg/ikke på valg
Kolbjørn Heggdal	Styreleder, gjenvalg	Regionbanksjef	Sparebanken Møre	Ikke på valg
Vanja Langsåvold	Nestleder, gjenvalg	Direktør	Scandic Seilet/Alexandra	Ikke på valg
Elin Mordal		Rektor	Høgskolen i Molde	Ikke på valg
Trygve Grydeland		Ordfører	Molde kommune	Ref vedtektene
Marianne Stokkreite Aasen		Kommunedirektør	Molde kommune	Ref vedtektene
Frode Hjelset	Gjenvalg	Daglig leder	HD Solskjerming	
Per Olav Mevold	Gjenvalg	Daglig leder	Viken CO	
Tove Grüner Becker-Kristiansen	Ny - innvelges for ett år*	EVP HR	Altrad Norge Beerenberg Linjebygg	
Tommy Stranden	Ny	Chief Sales & Commercial	Glamox	
Terese Monsås	Ny	Chief Our People og Oper	Axess Group	
Varamedlemmer				
Tone Rangnes		Daglig leder	Høvding Eiendom	Ikke på valg
Richard Myhre	Ny	Daglig leder	Axtech	
Kåre Øyvind Vassdal	Ny	Konsernsjef	Brunvoll	

